

Yttrande - Revisorernas granskning av universitetssjukvården nr 5/2023

Revisorerna har i sin granskning avseende universitetssjukvården (nr 5/2023) delgett hälso- och sjukvårdsnämnden följande tre rekommendationer:

- **Utveckla nämndens uppföljning av universitetssjukvården. Uppföljningen behöver vara mer bearbetad och ge nämnden förutsättningar att bedöma inom vilka områden det finns behov för nämnden att agera för att stärka universitetssjukvården på kort och lång sikt.**
- **Utveckla styrningen av universitetssjukvården. Nämnden behöver bli mer aktiv i styrningen i syfte att stärka universitetssjukvården.**
- **Genomför en utredning om hur beslutsfattandet bör fungera i frågor om samverkan om universitetssjukvården. Säkerställ att tjänstepersoner som ska fatta beslut i nämndens ställe har dessa beslutsbefogenheter och att de inte fattar beslut som nämnden ska fatta.**

Nämnden är i stort överens med revisionens slutsatser som lämnats som rekommendationer till nämnden och har nedan upprättat ett yttrande för de tre respektive rekommendationerna.

Utveckla nämndens uppföljning av universitetssjukvården. Uppföljningen behöver vara mer bearbetad och ge nämnden förutsättningar att bedöma inom vilka områden det finns behov för nämnden att agera för att stärka universitetssjukvården på kort och lång sikt.

Norrlands universitetssjukvårdsstyrelse (NUSS) är det gemensamma ledningsorganet mellan Umeå universitet och Region Västerbotten för styrning av universitetssjukvård (enligt nationella ALF-avtalet 2 §) samt för övrig samverkan. I NUSS är alla 4 Norrlandsregioner representerade. Region Västerbotten representeras i NUSS av Regiondirektör, Hälso- och sjukvårdsdirektör och FoUI direktör. NUSS beslut rörande universitetssjukvård är av betydelse för HSN.

ALF- kommitténs totala budget beslutas utifrån hur regioner och universitet faller ut i den återkommande ALF utvärderingen. Medel tilldelas även baserat på utbildningsplatser vid läkarutbildningen. Tilldelade medel fördelas inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen via nyckeltal kopplat till kopplat till Grundutbildning (GU-ALF) och forskningsprestationer (BAS-ALF). En del medel finns även för gemensamma lokalytor, utlysningar av vissa tjänster och andra gemensamma satsningar som görs på klinisk forskning tillsammans med Umeå universitet.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har för året 2024 gett ett uppdrag till sin förvaltning att ta fram en strategi för universitetssjukvården. Strategin ska omsättas i handlingsplaner i verksamheterna och därigenom utgöra grunden för en förbättrad uppföljningsprocess av nämnden.

Utveckla styrningen av universitetssjukvården. Nämnden behöver bli mer aktiv i styrningen i syfte att stärka universitetssjukvården.

Det är av stor vikt att Hälso- och sjukvårdsnämnden har insyn i beredningsprocesser och aktivt följer de frågor som hanteras i NUSS samt säkerställer att delegation från nämnden är tydlig gällande beslut som behöver fattas avseende styrning i detta forum.

Det är önskvärt med ett system som kan ge stöd åt och säkerställa att verksamheterna på kort och lång sikt hanterar dessa fördelade medel på rätt sätt för att säkerställa att den statliga finansieringen av

uppdraget är kopplat till läkarutbildningen. En strategi för universitetssjukvården bedöms kunna stärka styrning och inriktning av densamma.

Verksamheterna förväntas beskriva mål och aktiviteter överensstämmande med strategin i syfte att, på kort och lång sikt uppnå kraven för att fortsatt kunna vara sk universitetssjukvårdsenheter (USVE).

För att åstadkomma en aktiv styrning av universitetssjukvården behöver man också ha en samlad bild av de ekonomiska och tekniska förutsättningar som påverkar regionens förmåga att leverera och utveckla denna del av vården. Dessa förutsättningar behöver beredas i hälso- och sjukvårdsförvaltningens linjestruktur. Då universitetssjukvårdens är dyrare än bassjukvård men utgör är viktig del för Norrlands framtida sjukvårdsutveckling och kompetensförsörjning behöver finansieringsfrågan beaktas som en viktig komponent.

Genomför en utredning om hur beslutsfattandet bör fungera i frågor om samverkan om universitetssjukvården. Säkerställ att tjänstepersoner som ska fatta beslut i nämndens ställe har dessa beslutsbefogenheter och att de inte fattar beslut som nämnden ska fatta.

Universitetssjukvårdsuppdraget, ALF avtalet, Regionvårdsavtalet och avtal om Nationell högspecialiserad vård berör i Region Västerbotten framför allt verksamheter inom Hälso- och sjukvårdsförvaltningen och ingår därför i Nämndens verksamhetsområde.

Nämnden är enig med revisionens rekommendation om att genomföra en utredning med syfte att tydliggöra var beslut rörande universitetssjukvården skall fattas och i samma utredning genom delegation säkerställa mandat för att beslut ska kunna fattas på tjänstepersonsnivå där så är tillämpligt och delegationsförbud inte råder.